

Contribution à la mise en place de plateformes de dialogue multipartites et au renforcement des capacités des acteurs de la chaîne de valeur datte de Biskra

GUETTAFI Ilhem* , BENSOUIAH Riad **

* Researcher at the Algerian National Institute for Agronomic Research (INRA)
** Rural development expert/independent

INTRODUCTION

- En Algérie, la chaîne de valeur (CdV) de la datte occupe une position stratégique dans l'économie agricole en particulier dans les régions sahariennes, en raison de son importance économique écologique et sociale. Malgré son potentiel significatif en termes de production et de rendement ainsi que les efforts déployés par les autorités publiques pour moderniser cette chaîne, elle reste confrontée à diverses contraintes entravant son développement durable.
- L'absence d'organisation professionnelle dédiée constitue l'une de ces contraintes majeures, empêchant toute relance ou revitalisation du secteur. Ainsi, l'amélioration de la CdV datte nécessite inévitablement la modernisation de ces organisations professionnelles. C'est dans cette perspective que s'inscrit notre contribution menée dans le cadre du Programme d'Appui au Secteur de l'Agriculture, y compris dans la gestion de l'eau, l'agro-industrie et la pollution agricole, (PASA-pôle Sud)

- La plate-forme: est une structure multi acteurs permettant la coordination des actions des intervenants d'une même chaîne de valeur (CdV) pour l'obtention d'un avantage compétitif. Elle :
 - réunie des acteurs d'un même secteur,
 - est située dans une même zone géographique,
 - permet aux acteurs d'entretenir des relations de coopération,
 - est coordonnée par un facilitateur/modérateur,
 - s'appuie sur des partenariats avec des institutions locales,
 - planifie et met en œuvre des projets collaboratifs,
 - relève des défis communs.

OBJECTIF GENERAL

Contribution à la création des plateformes de dialogue multi-acteurs et au renforcement des capacités des adhérents.

METHODOLOGIE/RESULTATS

- Notre travail vise à fournir un outil renforçant les capacités des acteurs de la CdV dans la création, la gestion et la planification d'actions et des projets au sein d'organisations professionnelles. Ce processus d'appui se déroule en trois étapes distinctes

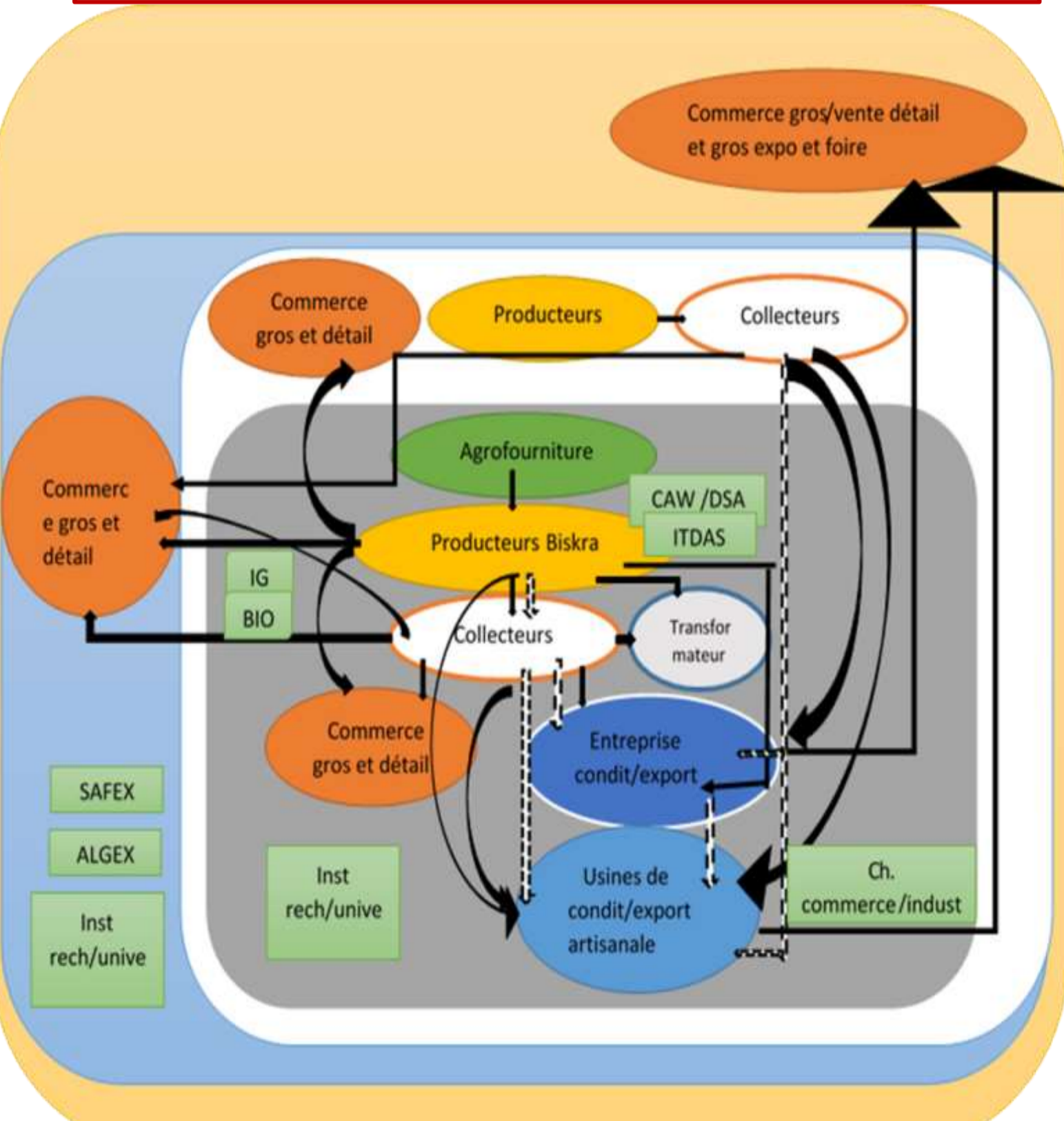
1. L'étape d'identification ou diagnostic

elle repose sur une analyse des parties prenantes comprenant leur identification, leur caractérisation et une évaluation de leur intérêt et influence. Cette étape permet de proposer les principales parties prenantes devant composer la future plateforme.

Analyse documentaire

Entretiens semi-directifs avec les acteurs

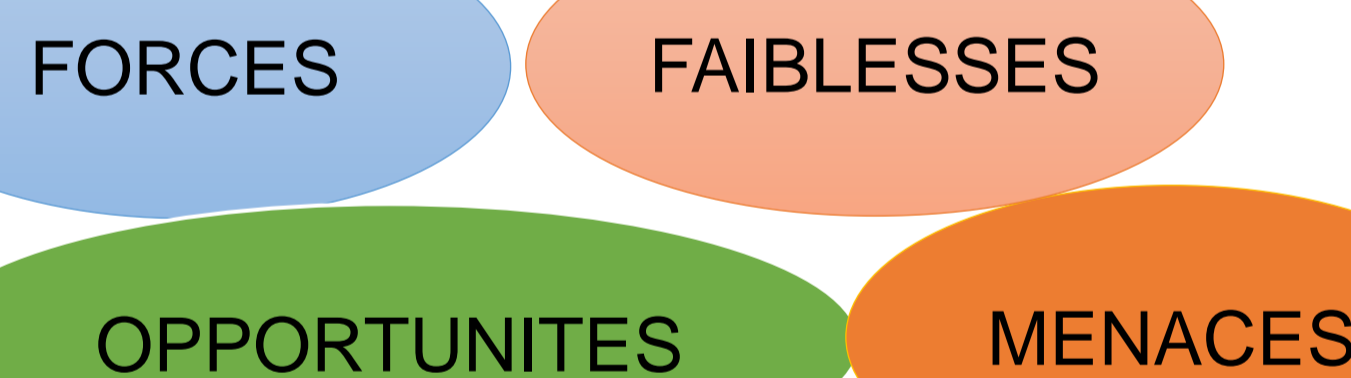
Présentation des parties prenantes de la chaîne de valeur datte de Biskra.



2. L'étape de planification

elle consiste à définir la vision long, moyen et court terme, à élaborer les actions proposées, à identifier le projet collaboratif et à réaliser le plan d'affaire. Des formations sont dispensées aux membres de la plateforme, notamment en gestion de projet, élaboration de plan d'affaire et en gouvernance associative

La Matrice SWOT de la CdV datte Biskra



Consolidation de la Matrice SWOT de la CdV datte Biskra

| | Quoi ? | Comment ? |
|---------------------------------|--------|-----------|
| Comment renforcer les forces | | |
| Comment combler les faiblesse | | |
| Comment saisir les opportunités | | |
| Comment réduire les menaces | | |



Déclinaison de la Vision CT en plan d'action

Vision court terme La réglementation (lois) est adaptée à la situation réelle de la chaîne de valeur datte

Objectif principal: Contribuer au développement de la CdV datte de Biskra, pour la rendre mieux organisée, structurée et durable

Axe stratégique 01

Accompagner les acteurs en normalisation, certification et signes distinctifs (IG, AB, global gap),

Axe stratégique 02.....05

Renforcer les capacités des acteurs de la CdV en matière de bonnes pratiques agricoles (maîtrise des coûts, bonne gestion de l'eau, mécanisation, partage du savoir faire agricole

3. L'étape de structuration

elle implique l'identification du statut juridique approprié et l'organisation de l'assemblée générale constitutive.

en perspective: une évolution vers un GIC national

Groupement d'Intérêt commun (GIC) en cours

Assemblée Générale

Accompagnement avec : un expert juridique

PLAN d'AFFAIRE

Le projet collaboratif identifié par la plate-forme datte est : «Elaboration d'un guide sur l'utilisation des BPA durable de la phoeniciculture de Biskra en partenariat avec les instituts techniques et les centres de recherches et Sensibilisation des acteurs/producteurs/exportateurs sur ce guide de BPA durable et de la nécessité de se certifier en Global Gap et AB »

Matrice de Priorisation des projets

| Projet/ Critères | Implication des acteurs | Durée | Budget | Score | Rang |
|------------------|-------------------------|-------|--------|-------|------|
| | 5 | 3 | 2 | | |
| Projet 1.1.1 | 8 | 2 | 9 | 64 | 4 |
| Projet 2.2.1 | 10 | 6 | 10 | 88 | 2 |

Priorisation et Identification des projets prioritaires

ACTIONS (plan d'actions)

Résultats

Matrice d'analyse des principaux acteurs de la CdV datte de Biskra en fonction de l'intérêt et de l'influence

