

MINISTERE DE L'AGRICULTURE, DU DEVELOPPEMENT RURAL
INSTITUT NATIONAL DE LA RECHERCHE AGRONOMIQUE D'ALGERIE



**PROGRAMME D'APPUI AU SECTEUR DE L'AGRICULTURE, Y
COMPRIS DANS LA GESTION DE L'EAU, L'AGRO-INDUSTRIE ET LA
POLLUTION AGRICOLE (2018-2023)**

Note de Synthèse

Juin 2021

Introduction

Le «Programme d'Appui au Secteur de l'Agriculture (**PASA**) » est un projet **d'appui aux chaînes de valeur** (Les filières) intégrant une dimension **territoriale** et **gestion des ressources hydriques et environnementales**.

Le programme est financé sur les fonds de l'Union européenne et de la coopération allemande (BMZ) pour un coût global de 16 550 000 Euros.

Le PASA intervient sur plusieurs chaînes de valeur au regard de la politique de modernisation des filières mise en œuvre par le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR). Le programme est structuré en deux pôles d'activités¹ :

- Le **pôle Sud** (Piloté par la GIZ, Allemagne): regroupant les wilayate de Biskra (Filières « dattes biologique » et « Piment » et d'El Oued (Filière « pomme de terre »).
- Le **Pôle « Soummam »** (Piloté par « Expertise France »), regroupant les wilayate de Béjaia, Bouira et Tizi Ouzou, dédié exclusivement à la filière « Huile d'olive».

1- Le contexte économique de l'implémentation du PASA

Le PASA s'inscrit dans le cadre du plan d'action du MADR à l'horizon 2024 au titre du programme prioritaire pour 2021. Mais les activités du PASA trouvent toute leur pertinence dans les programmes transversaux permanents à l'horizon 2024 à travers les impératifs de:

- Modernisation de l'agriculture par le **renforcement des chaînes de valeurs des filières** sur les territoires.
- **Renforcement des capacités humaines et techniques** des acteurs professionnels.
- Préservation des **ressources naturelles**.

2- Objectifs et principaux résultats ciblés par le PASA

Orienté vers la consolidation de la croissance et l'appui au processus de diversification de l'économie du secteur agricole et agro-alimentaire national, notamment à l'export, le PASA vise deux objectifs spécifiques à savoir :

- Accroître la **compétitivité des acteurs économiques de quatre filières agroalimentaires**.
- Encourager la **gouvernance à l'échelle centrale et territoriale des chaînes de valeur** par une participation accrue de tous les acteurs et une meilleure circulation de l'information.

Parmi les 5 résultats attendus du PASA, trois méritent d'être mis en exergue :

- Amélioration de la productivité, de la qualité des produits agricoles et la professionnalisation des filières ciblées, en amont, avec des déclinaisons centrées sur l'intégration des groupes vulnérables dans les chaînes de valeur promues (Composante 2).

- Amélioration de la compétitivité et l'adaptation aux marchés des acteurs en aval des filières-cibles. Pour chaque filière, l'effort sera axé sur la consolidation de la compétitivité des acteurs industriels et commerciaux du segment à l'aval, y compris en matière de respect des normes et de réglementation nationale et internationale, et le renforcement des liens commerciaux profitables avec les acteurs à l'amont (Composante 3).

- Intégration des problématiques de la ressource hydrique et de l'environnement dans le développement des filières ciblées (gestion durable des ressources hydriques, lutte contre les pollutions, adaptation au changement climatique, lutte contre la désertification et préservation de la biodiversité agricole) (Composante 4).

¹ Le choix des pôles et des filières a été dicté par les dispositions du document de formulation du PASA (N° ENI/2017/040-275) dont la préparation a mobilisé, durant la période allant du 02 au 29 Mai 2017, l'ensemble des départements ministériels parties prenantes du projet (MADR, MIM, MRE, MEER). Ces options ont été, par ailleurs, confortées par les ateliers de planification des activités du projet organisés par les agences d'exécution (GIZ, Expertise France) et de coordination du programme (INRAA) au niveau des wilayas ciblées durant la période allant du 24 Avril au 20 Juin 2019.

3- Pilotage et structure de gouvernance

Le PASA est mis en œuvre par 4 départements ministériels coordonnés par le MADR (INRAA):

- Ministère de l'industrie
- Ministère des ressources en eau
- Ministères de l'environnement

D'autres départements ministériels sont, par ailleurs impliqués dans la mise en œuvre des activités du projet à l'instar des Ministères du commerce, de l'emploi et de la solidarité ainsi que de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique.

Le PASA intervient directement dans les wilayate cible au niveau desquelles il dispose de trois unités de gestion du projet (Béjaia, Biskra et El Oued) dotées de ressources humaines et de logistiques d'intervention.

Au plan opérationnel, le PASA fait intervenir, localement, des organisations professionnelles (CAW) et des conseils interprofessionnels, des entreprises rattachées aux chaînes de valeur ciblées, des instituts techniques et des centres de recherche (INRAA, ITDAS, ITAFV), des centres de formation professionnelle, des agences et des organisations spécialisées (ONID, CTIAA), des coopératives, des agriculteurs et des organisations associatives.

Le PASA est gouverné par deux instances intégrant l'ensemble des parties prenantes du projet à l'échelle nationale et régionale :

- Le comité national de pilotage présidé par le MADR.
- Deux Comités Techniques Régionaux (CTRs) présidés par des Directeurs des Services Agricole.

4- Réalisations et état d'avancement du programme (2019-2021)

4.1- Amélioration des filières « dattes », « piment » et « pomme de terre » dans les wilayas de Biskra et El Oued (Pôle Sud).

4.1-1. Etudes économiques et environnementales des filières

- Réalisation de 3 **études de filières actualisées** (Pomme de terre, dattes, piment) et de 9 études sur l'analyse environnementale des filières dans la région d'intervention.
- Début de développement d'une **base interactive des filières** et d'un **module de veille écologique (SIG)** en tant qu'instrument d'évaluation des impacts environnementaux et d'aide à la décision pour améliorer les filières (Finalisation Fin 2021).

4.1-2. Lancement du « Développement de 3 plateformes de dialogues multi-acteurs des filières » appelées à accroître l'interaction directe entre les différents acteurs et de permettre un retour permanent d'information à partir de différentes actions collaboratives de développement des filières (Mai- Novembre 2021).

4.1-3. Appui aux exploitations agricoles des chaînes de valeur

4.1-4. Gestion technico-économique des exploitations agricoles par l'introduction des « Ecoles d'Entrepreneuriat Agricole » (« Farmer Business school »).

Avec l'appui de la DFRV, lancement de la formation de **33 formateurs et superviseurs nationaux « FBS »** (Biskra, El Oued et Alger) et **formation de 10 000 agriculteurs en FBS** (Finalisation en Août 2022).

4.1-5. Accompagnement de l'ITDAS dans la gestion de la certification de l'Indication Géographique « Deglet Nour de Tolga »² (Juin-Septembre 2021)

Avec collaboration de la DABLPPA/MADR, et l'appui Id'ALGERAC, le PASA accompagne l'**accréditation du laboratoire de l'ITDAS** pour une 1ère phase pour l'encadrement de l'indication géographique (Audit du laboratoire central, plan d'action, formation du personnel sur les normes de l'accréditation).

4.1-6. Promotion des exportations des dattes algériennes

4.1-6.1. Etude des marchés à l'export pour les dattes algériennes vers les pays européens (Finalisée) et asiatiques (En cours de finalisation).

Ces études visent à évaluer le potentiel de diversification et de valorisation ainsi que des opportunités et les canaux de commercialisation/exportations des dattes algériennes.

4.1-6.2. Mise en place des B2B³ entre 5 PME de Biskra et des PME étrangères⁴ autour de l'export des dattes (Visibilité, certification, communication, commercialisation). En cours

4.1-6.3. Accompagnement des producteurs et des PME des dattes de Biskra dans la certification en mode biologique et en Global Gap

Accompagnement à la certification de **100 producteurs et 10 PME** pour la certification en « mode biologique » et en « Global GAP » (Juin 2021-2022). Activité reportée à 2023 (Prolongation) en rapport avec la crise sanitaire.

4.1-6.4. Formation de 10 formateurs dans les stratégies d'alliances internationales entre les PME algériennes et étrangères dans le domaine de l'export (Août 2021 – Janvier 2022)

4.1-7. Développement des segments « aval » des filières

4.1-7.1. Mise en place d'une ligne pilote de production de colorants alimentaires et de poudre à partir du piment rouge doux et pimenté (Mars 2021-2022)

Activité centrée sur l'amélioration de la compétitivité des acteurs industriels et commerciaux du segment « Aval » de la filière piment.

En partenariat avec le Ministère de l'Industrie, acquisition et installation d'une ligne pilote au niveau du CTIAA⁵. Cette activité est insérée dans la dynamique de l'appui à la filière « piment » dans la wilaya de Biskra. Elle est appelée à s'étendre à d'autres wilayate et d'autres produits.

4.1-7.2. Développement d'un guide des variétés spéciales pour la transformation de la pomme de terre et du piment (2021-2022).

² Idem

³ B2B : business-to-business

⁴ Activité de complémentarité avec le projet de la banque mondiale sur la levée des barrières à l'exportation (partie agriculture)

⁵ CTIAA : Centre Technique des Industries Agroalimentaires (Ministère de l'industrie)

4.1-8. Accompagnement des PME des filières dans la gestion profitable et efficace des ressources (Mai-Novembre 2021)

Accompagnement des entreprises dans la gestion efficace des ressources pour réduire leur impact environnemental tout en améliorant leurs retombées économiques avec la méthode PREMA⁶ (Mai -Novembre 2021):

- Formation de **25 facilitateurs** dans les wilayas d'El Oued et Biskra et des structures partenaires du PASA à Alger
- Formation de **10 entreprises algériennes** impliquées dans les filières cibles du PASA.

4.1-9. Développement des métiers et des entreprises rattachés aux jeunes et aux femmes dans les filières (Novembre 2020-Juin2022)

- Renforcement des compétences de **20 associations et coopératives** (En cours)
- Appui de cinq 05 projets privés de jeunes dans les métiers des filières à travers un concours de **l'entreprenariat agricole innovant** (En cours)
- Mettre à niveau une coopérative /association féminine (Octobre 2021-Avril 2022)
- Appui à **l'installation de 30 jeunes entrepreneurs-prestataires** privés dans le métier « grimpeur-phoeniculteur » à Biskra impliquant le CFVA Touggourt, la DFRV et un appui du PASA en équipement spécialisé⁷.

4.2-Amélioration de la filière « Huile d'olive » dans les wilayas de Bouira, Tizi Ouzou et Béjaia (Pôle Soummam)

4.2-1. Connaissance des structures et évaluation des indicateurs de base de la filière oléicole.

4.2-1.1. Cartographie des acteurs de la filière oléicole (SIG). En cours

4.2-1.2. Etude de marché et Enquête nationale de consommation

Enquête de consommation d'envergure nationale pour le cadrage des stratégies d'intervention du PASA et de la politique oléicole nationale : 2000 ménages (National et diaspora) et 200 huileries enquêtés (Finalisée).

4.2-1.3. Production d'un référentiel technico économique via le panel des exploitations oléicoles (ONFAA-INRAA) (en cours).

4.2-2. Conception et mise en place d'un dispositif d'appui-Conseil pour la filière oléicole (45 conseillers⁸)

Inscrit dans le cadre de la stratégie mise en place par la DFRV (MADR), le dispositif est mis en place et les activités officiellement **lancés en Mai 2021**. Les sites pilotes pour l'expérimentation et la démonstration en cours d'identification.

⁶ PREMA : Profitable Resource Efficient Management (Gestion profitable et efficace des ressources)

⁷ Capitalisation des acquis du PAP-ENPARD

⁸ Intégrant des conseillers institutionnels (DSA) et professionnels (CAW)

4.2-3. Renforcement des capacités des acteurs économiques de l'aval de la filière

4.2-3.1. Protocole expérimental pour l'appui des TPE et des PME de transformation (Huileries)

L'objectif principal de cette activité est d'illustrer et d'analyser la **diversité de la gamme** des huiles disponibles (**18 échantillons représentatifs des pratiques des 3 wilayate**) pouvant être produites à partir de mêmes olives et identification d'huile (s) de qualité répondant aux normes en vigueur et préservant l'identité des terroirs.

L'activité aboutira à la production d'un document de synthèse sur les différentes gammes d'huiles d'olive à destination des professionnels (Base pour l'animation et l'orientation des PME).

4.2-3.2. Etude de faisabilité sur l'amélioration du conditionnement (A venir)

4.2-3.3. Etude de faisabilité sur la commercialisation (Avenir)

4.2-4. Renforcement et appui aux institutions et organisations de la filière

4.2-4.1. Appui technique et renforcement logistique à la station régionale de l'ITAFV (Sidi Aich) appelée à s'ériger en centre de référence national pour l'oléiculture (En cours).

4.2-4.2. Appui et renforcement du CNIFO: Stratégie et communication (Jumelage avec institutions européennes homologues).

4.2-4.3. Etude sur le système coopératif avec appui à la création d'au moins une coopérative oléicole conformément au nouveau texte de la coopération agricole.

4.2-5. Valorisation des ressources naturelles

4.2-5.1. Etude de faisabilité sur la mobilisation de la ressource en eau y compris la mise en place de sites démonstration (en cours)

4.2-5.2. Etude sur la valorisation des coproduits (Grignons d'olive et margines) y compris la mise en place de sites démonstration (En cours)

4.2-5.3. Etat de l'art des collections variétales dans le bassin méditerranéen et valorisation de collection variétale de l'ITAFV

Identification des variétés nouvelles à exploiter en perspective des changements climatiques

Conclusion

En dépit des contraintes inhérentes à la crise sanitaire mondiale, le PASA a pu s'adapter et développer un nombre relativement important d'activités conformément au plan d'action validé par le comité national de pilotage. Les activités nécessitant une intervention directe sur le terrain ont été reprogrammées pour une prise en charge durant l'année 2023 étant donné que le programme a bénéficié d'une prolongation d'une année au regard de la contrainte précédemment citée.

Les résultats et les produits issus des activités implémentées dans le cadre du PASA font, d'ores et déjà, l'objet d'une amorce d'institutionnalisation en collaboration avec les directions centrales du MADR (DABLPPA, Direction de la coopération, DFRV) et des divisions du Ministère de l'industrie (Direction des industries agroalimentaires) afin de leur conférer une durabilité certaine. Ainsi est-il le cas :

- du dispositif d'appui conseil aux acteurs de la filière oléicole (DFRV).
- du dispositif de qualification dédié aux chaînes de valeur (Value links 2.0) et de l'entrepreneuriat agricole (DFRV)
- du dispositif de labellisation de l'indication géographique « Deglet Nour de Tolga » (DABLPPP).
- du dispositif de valorisation agroindustrielle industrielle du piment (MADR-MI-CTIAA)
- Etudes des marchés à l'exportation des dattes et des études sur les filières (DPIEE, DABLPPP, ALGEX)
- Etude du marché et enquête nationale de consommation sur l'huile d'olive.

Par ailleurs, le PASA à veiller à intégrer et réinvestir/capitaliser les résultats des précédents projets et autres initiatives complémentaires (PAP ENPARD, étude de la banque mondiale sur le commerce extérieur, projets de jumelage institutionnel du P3A).

Enfin, il y a lieu de noter que le dernier résultat du PASA (Résultat 5), dédié à la capitalisation des résultats et des acquis du programme, intégrera des activités de **documentation et de restitution-capitalisation** des principaux résultats à l'instar :

- de l'élaboration de documents de stratégie pour le développement des filières encadrées qui feront l'objet de plusieurs communications y compris en direction du CNIFO et des directions centrales des Ministères parties prenantes.

- de l'enquête nationale sur la consommation des huiles végétales et de l'huile d'olive.

- de la structuration et de la pérennisation des réseaux thématiques développés par le PASA (SIG Filières, Réseaux national de « Value links », RESOL...etc.)